

## 案例分析

Küma

土耳其

采矿、建筑、制造

提高运营效率，实现业务增长

# 采矿、建筑、制造行业 提高运营效率， 实现业务增长

## 背景

2012年1月，土耳其最大的控股公司之一Yıldız Holding 决定收购 Küma Manyezit Sanayi A.，一家领先的钢铁、水泥、玻璃、石灰、有色金属和其他行业耐火产品的生产商和供应商。此外，Küma 还是土耳其最大的 DBM、熔融菱镁矿、耐火砖和砂浆生产商，拥有约 1000 名员工和数百名承包商。

## 挑战

Küma 的日常运营以处理“灭火”为主。因此，意外事故总是威胁着公司的运营。此外，工厂利用率和业绩低于控股公司的预期。Yıldız Holding 选择 dss+ 来评估能源效率、安全、运营和质量、供应链、维护和可靠性以及资本效益情况。

## dss+ 方案

在咨询的前六个月，dss+ 发现 5,700 万美元的重复价值机会。

在改进前通过以下方式建立安全和操作纪律的文化：

- 进行访谈和焦点小组
- 生成员工对安全和卓越运营的关键价值观和态度
- 为高级管理层举办研讨会
- 生成业务需求蓝图



## 目标

评估能源效率，并进一步评估运营和质量、维护和可靠性、供应链、资本效率和安全性



## 服务

价值加速“研讨会”，能源管理，预测性和预防性维护，KPI 定义，风险感知改进



## 结果

- 工作场所安全事故减少 60%
- 2015 年节能 1.8M 美元
- 在 2015 年前 9 个月为持续改进项目节省了 1.5M 美元
- 在持续改进项目中进一步节省 6.5M 美元

“不同领域的人员组成了可持续改进项目团队，在他们的协助下构建起了以安全和效率为中心的结构，我们的整个工作绩效文化已经发生了变化。”

—— Mehmet Sevket Erol, 总经理

dss+

Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805  
info.cn@consultdss.com  
www.consultdss.com

