

案例分析

商船三井集团

中欧

石油和天然气 - 下游项目

优化运营以实现 2030 年可持续发展目标

商船三井集团是一家总部位于中欧的综合性国际石油和天然气公司，具有 100 多年行业历史，业务活跃在 30 多个国家，旗下拥有约 26,000 名员工。公司希望成为一家长期可持续发展的化学品公司，并减少碳足迹，达到净零排放。

挑战

商船三井集团发展意愿强烈，需要大量的基础设施投资。因此，他们希望节省开销，为新战略投资提供资金，实现集团的可持续发展目标——通过可再生能源，综合循环经济和资产提供动力，缩减碳足迹，成为欧洲地区高效率和生产力驱动的领先企业。

dss+ 方案

dss+ 专家对集团 3 个国家和 5 个站点进行了业务评估。评估分两个阶段进行：

- 一个自上而下的阶段，对财务目标以及结构要素进行规划，以确保改进的可持续性。
- 一个自下而上的阶段，使用现场数据和观察来验证改革目的，协调当地领导层，设计具有切实且可衡量的改进规划图。



dss+ 支持 MOL 集团的下游生产业务，在资产效率、个人生产力、领导力和文化推动方面发现了巨大的发展空间，这些都是触发变革和保持可持续性的关键。

——Zsolt Huff - MOL 集团下游生产高级副总裁



目标

确定特定站点的改进计划，以满足效率和生产力改进目标



服务

卓越运营和可持续性评估

3 个主要服务方面：降低成本、能源效率、组织效率



结果

- 与原计划相比，可节省 50% 的额外成本
- 制定详细的改进规划图和相关成果案例
- 这项评估涉及来自 3 个国家和地区总部的参与，4 个业务部门的 300 多名员工



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com



dss+