

案例分析

喜利得集团

全球

建筑技术

建设更安全的未来

背景与挑战

喜利得集团是一家总部位于列支敦士登的跨国公司，主要为建筑、建筑维修、能源和制造业的终端用户提供产品开发、制造和营销服务。喜利得属于建筑技术行业的领先企业，但其安全性能与行业基准相比，仍有改进空间。一项内部审查显示，公司的大部分事故都与安全意识匮乏有关。喜利得正在寻求在反思、评估和自觉的基础上，开辟一条新的道路，以实现可持续的安全改进。

解决方案

dss* 结合五大因素对企业整体的安全文化和运营风险管理实践进行了评估。我们与喜利得总部和 4 个全球业务部门的利益相关者团体合作，制定和实施定制的安全思维路线图，以实现公司成为“员工健康与安全行业领导者”的目标。主要措施包括：

- 创建企业治理和安全过程控制的共同框架
- 针对团队领导和成员设计两个全球性的定制培训计划，帮助提高安全所有权，加强安全部署能力和员工凝聚力
- 通过引进车间风险评估工具、KPI 和全球高风险作业标准，积极提升企业能力建设
- 基于全公司统一的调查和实践分享，加强从事故中学习



“安全是喜利得企业关怀文化的一部分。很高兴看到我们作为一个团队正在取得的进步”。

全球健康与安全流程经理



目标

规划发展方向和目标以推动企业可持续安全改进



服务

dss* 安全感知调查 (SPS)
操作风险管理



结果

在计划的第一年将 LTIR 从 7.5 降低到 4.7



成果可视化和可持续性

喜利得领导团队保障员工安全



更多关于 dss* 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com