

应对贸易战 企业如何顺应趋势并保持竞争力



在经济与政治局势充满动荡的时代，全球贸易政策瞬息万变。各国纷纷重新评估贸易关系并加征关税，致使供应链遭受巨大冲击。全球各地的企业必须应对这些变化，并调整运营方式以保持竞争力。本文对愈演愈烈的贸易战所带来的影响进行了分析，并就企业如何在把握新机遇的同时降低风险提出了独到见解。

理解近期的关税动态

关税是政府用来保护本国产业或应对贸易争端的工具。例如，美国对钢铁征收的关税已导致钢铁进口价涨幅高达 25%，严重影响了依靠钢铁生存的行业，如汽车和电子行业。目前，各国政府纷纷采取了类似的措施，改变了众多行业的成本结构。

关税政策变化影响供需关系，迫使企业重新审视其采购与生产战略。依赖进口材料的企业面临成本上升的压力，并陷入两难境地：要么自行消化这些成本并转嫁给消费者，要么将生产迁移至其它地区，以缓解财务压力。在这种形势下，本土生产有时可能比进口更具优势。

供应链中断与战略性调整

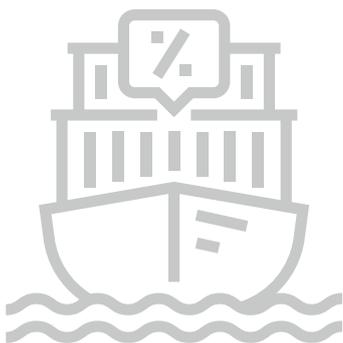
随着关税政策不断变化，供应链也在进行调整。例如，一家从亚洲进口半导体的公司可能会在关税较低的地区寻找替代供应商。同理，汽车制造商可能会优先采购本国的钢铁以应对进口成本上升的问题，并因此影响到全球生产布局。

然而，这些决策也伴随着风险。鉴于一些关税具有时效性，企业必须在信息不完整的情况下做出战略性调整。能够迅速顺应形势并保持运营灵活性的企业在应对不明朗的环境时将会更具优势。

重新评估供应商合同和生产网络

贸易政策的转变迫使企业重新谈判供应商合同并调整产量。例如，一家从中国采购材料的制造商可能会选择与拉美或东南亚的供应商合作，以规避高额关税。这种转变要求企业建立新的物流合作伙伴关系，从而带来全新的运营挑战。

为了有效应对这些变化，企业需要制定以可持续性、效率和降低风险为重点的结构化战略。企业可以充分利用行业专业知识，在应对供应链中断的同时确保安全和运营连续性。





竞争优势： 适应全新的贸易格局

调整运营方式以提升灵活性

面对进口成本上升的压力，一些企业可能会选择扩大国内生产规模，而其他企业则可能会考虑将生产回迁本土或外包。例如，澳大利亚或加拿大的铝生产商现在可能需要为其产品开拓其它市场并削减成本，否则将面临库存积压问题。这些调整通常是必要之举，但也会带来一些挑战，例如效率低下、员工适应困难，以及成本管理等问题。

解决供应链中的复杂性问题

企业必须重新评估其供应商网络，以应对进口成本上升的问题。例如，原本从多家供应商采购原材料的制药公司，现在可能仅考虑从关税较低的地区采购。这种转变可能导致短期效率低下，但能够带来长期的战略性优势。

降低业务风险和运营风险

瞬息万变的贸易格局会带来以下风险：

- **业务不确定性：**企业必须在长期关税政策不明朗的情况下做出决策，例如迁移生产场所。因此，企业的灵活性至关重要。
- **运营挑战：**调整生产战略可能会引发潜在的停工问题和质量控制问题，这要求企业精心规划，以尽可能降低生产中断的风险。
- **工作场所安全风险：**扩大业务规模或迁移业务可能会影响员工的安全，尤其是在员工不熟悉新环境的情况下。因此，企业必须投入开发有效的培训项目。

dss+ 如何助力企业应对贸易挑战

在企业努力适应贸易格局演变的过程中，dss+ 能够通过提供专业解决方案，帮助企业增强运营韧性、降低风险并保持竞争力。

dss+ 的结构化方法可助力企业取得以下成效：

- **优化供应链：**dss+ 为企业提供战略性意见，助其重新调整供应链网络，并在保持成本效益和可持续性的同时，尽量降低生产中断的风险。
- **提升运营效率：**通过实施精益运营和过程改进方面的最佳举措，dss+ 助力企业在不降低生产力的情况下适应关税政策引起的变化。例如，如果企业需要提高国内产量，dss+ 可助其突破现有生产运营中的瓶颈，并提高现有产能的利用率，从而以更低的边际资本支出实现增长。
- **提升工作场所的安全性：**凭借在安全领导力和降低风险方面的专业知识，dss+ 可帮助采用新供应商或迁移生产的企业筑牢安全文化，减少工作场所事故，并缩短停工时间。例如，承包商或新员工数量增加通常会增加运营风险和安全风险，而 dss+ 可采取特殊的方法解决由此带来的安全性挑战。
- **制定风险管理策略：**dss+ 助力企业构建稳健的风险管理框架，以便主动预测和应对政策变化，尽可能减少业务中断。在迁移业务的过程中，实施稳健的运营就绪（RTO）过程至关重要。
- **支持新规则和新法规：**新市场、新产品和新的地理环境伴随着一系列全新的规则和法规。除了帮助企业遵守这些规则和法规，dss+ 还会在识别问题、设计并实施过程与规程，以及管理运营系统方面予以支持，助力企业以合理的成本效益实现可持续发展。

接纳变革以实现可持续增长

贸易政策变化不可避免，但能够预见生产中断并实施适应性策略的企业将会获得竞争优势。企业必须增强运营灵活性，重新评估供应链模式，并对员工培训进行投资，以降低风险并保持运营稳定性。

是否采取平衡成本效率和长期韧性两方面的主动应对方法，将成为企业能否成功应对贸易战的关键区分因素。那些未能适应变化的企业可能会在日益动荡的全球市场中处于不利地位。

通过主动应对不断变化的贸易政策，企业不仅能够经受住经济风暴的考验，还能在这一过程中增强实力与竞争力。



关于 dss+

dss+ 作为一家领先的运营管理咨询服务提供商，以拯救生命和创造可持续发展的未来为宗旨。

dss+ 有着多年的咨询经验，勇于创新，以满足客户不断变化的需求。我们帮助企业建立组织和人员能力，管理风险，实现可持续发展和 ESG 目标，并更负责任地运营。

dss+ 凭借深厚的行业和管理专业知识以及多元化的团队，通过将企业发展与可持续发展目标紧密结合，不断开发符合中国市场需求的解决方案，提供包括企业运营风险管理、卓越运营管理、创新与研发、环保以及数字化等解决方案，帮助合作伙伴实现一流的安全业绩和卓越的可持续运营。

更多信息请访问网站 www.consultdss.com

dss+
Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案, 欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

