

## 案例研究

某大型上游油气运营商  
非洲  
石油与天然气

# 从各自为政到规范一致的运营准则

### 背景

尼日利亚一家大型油气上游运营商，虽已建立正式管理体系，但各现场的执行规范程度参差不齐。

运营管控评估显示，其现场运营管理操作系统在实际应用中存在不一致。各区域会议节奏不一致、职责范围理解与执行不到位、KPI 应用不均衡、待办事项积压严重。综合计划与资产完整性相关会议在总部与现场之间未能有效协同，决策效率低下。项目核心并非重新设计体系，而在于如何强化现有体系的落地执行。

### 目标

推动跨资产层面的协同转变，将原本零散的应用方式转变为一致的执行力。这种执行力建立在清晰的责任制基础上，保障项目高效推进与整改落实，从而提升资产完整性。

### dss+ 解决方案

以成熟度与重要性为维度确定优先级，重点强化综合计划与资产完整性相关流程，核心转变包括：

- 明确未来管理操作系统标准，统一会议频次与决策机制
- 明确核心会议职责范围，减少重叠与模糊地带
- 将 KPI 驱动的绩效评审融入日常运营
- 整合行动项管理，建立标准化优先级与闭环机制



- 明确 RACI 职责分工，更新岗位描述，厘清责任归属
- 通过培训、现场辅导与讲师培养机制，确保变革的可持续性

整体聚焦于各资产单位核心流程执行的一致性



### 结果

强化执行纪律带来了可量化的改进：

- 通过优化会议节奏和明确职权范围，会议量减少 20-30%
- 通过整合管理和建立结构化的闭环机制，待办事项积压减少 80%
- 在更强化的流程和清晰的所有权界定下，资产完整性风险降低 15-25%
- 计划可靠性提升，跨部门协同更顺畅

最终实现管理操作系统执行更统一、各现场运营权责更清晰。

**dss+**  
顶世智汇



更多关于 dss+ 解决方案, 欢迎联系我们

021 5068 2805  
info.cn@consultdss.com  
www.consultdss.com

