

案例研究
油气公司
欧洲
石油与天然气

践行领导力： 共建更安全的工作场所

背景

作为油气行业的全球领先企业，公司在法国运营着一家集炼油与石化业务于一体的大型基地。基地拥有 3000 多名员工与承包商，是复杂、大规模工业协作的典型代表。

挑战

尽管已建立完善的安全规程与政策，公司法国生产基地的安全绩效近期却陷入瓶颈。为突破这一局面，公司将重点转向强化安全文化，尤其关注员工的行为与思想模式的转变。

dss+ 解决方案

dss+ 首先对法国生产基地开展了安全评估，重点关注安全例程的实际效果与管理实践的成熟度。随后，在石化和炼油两个部门开展试点项目，对从高层领导到一线操作员在内的各级员工进行了培训与辅导。试点工作显著提升了安全对话的质量，并增强了整体的安全文化。

鉴于试点的成功，我们将项目推广至整个基地，围绕安全领导力与有效的安全对话，举办了 80 多场培训课程和 700 多次辅导活动，覆盖员工超过 1000 人，旨在提升风险意识、减少不安全行为。

与此同时，dss+ 通过辅导管理者进行绩效评估和基于风险的决策，支持他们引领这场文化变革，从而培育出一种更为积极主动的安全管理方式。



目标

评估安全文化现状，并通过针对性的、基于行为的方法加以强化。



咨询

运营风险管理



结果

超过 1000 名员工接受了关于高效安全对话的培训与辅导

管理层面的安全成熟度提升超过 52%

可记录工伤事故率（TRIR）下降超过 57%，助力实现历史最佳安全绩效

dss+
顶世智汇



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

