

案例研究

全球综合能源与化工公司

中东

石油和天然气



加强战略性工艺安全管理 实践与绩效

成功的关键因素是高层领导的参与和承诺，通过讨论问责制，就变革的共同理由进行协调并达成一致，通过直接的个人和可见的行动来实现目标，为高层定下基调。

背景

作为一家全球领先的油气和综合能源企业，公司对其下游业务组合的表现感到担忧，因为在几个战略下游站点发生了多起严重的工艺安全事故。鉴于其下游业务组合的不断增长，公司领导层要求 dss+ 进行基于风险的工艺安全评估，以推动降低风险、加强能力和实践以及提升绩效。

挑战

dss+ 通过超越传统的现场审计，帮助组织了解提高绩效的关键阻碍，并确定可落地的优先事项和解决方案，以推动影响和未来的可持续性。

dss+ 方法

dss+ 采用基于风险的方法，对下游组织进行审查，发现各个下游业务组合中提升过程安全文化和绩效的机会和共同的改进主题。

dss+ 首先利用其专有的安全感知度调研评估安全文化，并派遣专家了解现场实际情况、操作纪律水平和实施效率。dss+ 根据技术、组织和文化方面的改进机会得出共同的改进主题和优先事项。

目的

通过工艺安全评估并设计战略改进路线图，支持下游业务实现卓越的工艺安全。

服务

评估工艺安全管理实践和实施效率、组织和能力、治理、领导力与文化，为特定生产基地和更广泛的下游产品组合设计改进路线图。

结果

- 针对具体现场的改进计划，重点关注降低风险、速赢、领导力和文化，并由现场领导和团队的培训提供支持。
- 提出共同举措和优先事项的协作方法制定战略路线图，加强一线安全文化并提高实施效率。
- 设计治理和组织结构，提升整个下游业务的工艺安全性能和支持服务。

“这些事故给我们敲响了警钟。本次评估工作揭示了我们所处的现状、优势和差距、关键的优先事项，以及我们要成为一个世界级组织所需要做出的努力。”

——石油和天然气公司高管

dss+

Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

