

食品制造厂提高维护和可靠性



挑战

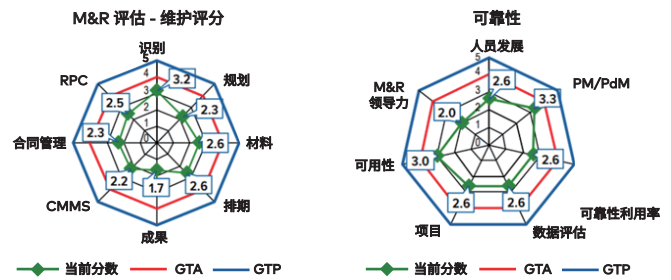
最近的事故调查以及关键生产指标的趋势结果凸显出该食品制造厂缺乏一致的维护和可靠性实践。值得注意的是，很大一部分维护和可靠性团队成员是行业和企业的新手。因此，对于什么是好的定义并不一致。同时没有对维护绩效进行充分的衡量或基准测试

dss+ 方法

dss+ 评估了当前的维护水平和可靠性成熟度，并通过以下方式培养安全领导技能：

- 使用我们的评估工具建立关键指标；
- 审查和改进停工程序；
- 关键领导力的培养和规划活动的标准化；
- 记录流程和程序；
- 改进组织结构和报告，监管比例由 1/33 降至 1/6；
- 部署 FELT 领导力；
- 关注安全：确定高风险区域，并采取措施降低停工期间的风险。

dss+ 评估工具在对当前状态进行基准测试的同时，显示了哪些是好的表现 (GTP)、以及哪些需要进一步改进 (GTA)



结果

- 为环境卫生的停工时间减少 25%
- 工作完成率提高 23%，表明停工期间的效率和执行力得到显著改善
- 2,040 吨的新增生产机会
- 每次停机的超时时间减少 6 小时，系统的可用性提高 1.2%
- 大幅度降低关键风险

