

案例研究

Modulaire 集团
欧洲和亚太地区
私募股权

PE 卓越安全之旅



挑战

Modulaire 集团是欧洲和亚太地区领先的模块化服务和基础设施专业公司，业务遍布 23 个国家，拥有近 5,000 名员工。尽管最近有所改善，Modulaire 集团的事故仍凸显出安全运营方面的欠缺，以及需要立即解决严重伤亡（SIF）风险的必要性。

解决方案

dss+ 与 Modulaire 集团合作，评估当前的安全管理系统、组织、流程和关键绩效指标，目的是为了确定改进机会，包括对承包商的管理。评估包括安全文化感知度调研（SPS）、访谈、现场访问和严重伤亡（SIF）评估。dss+ 与执行委员会共同举办调查结果和未来机会展望研讨会，整个组织就提高安全领导能力的必要性达成了共识。dss+ 设计并实施了一项基于行为的安全计划，名为“迈出步伐，成为更好的安全领导者”。计划促进了对领导者在推进安全文化中所起作用的理解，并培养了现场 1,000 多名经理、主管的安全观察力和沟通技能。

“安全是我们的第一要务，快速迈向相互依存的文化对 Modulaire 来说至关重要。dss+ 在培训 1,000 多名同事进行安全观察和对话方面发挥了至关重要的作用，帮助我们加快了文化进程。dss+ 培训师的专业素质和知识获得了团队的认可。”

——Mark Higson, Modulaire 集团首席执行官



目标

评估 Modulaire 集团的安全文化，提高管理人员和监督人员的技能，以支持安全改进的目标。



服务

运营风险管理咨询、安全文化感知度调研（SPS）、改善安全文化和安全管理体系的计划；培训和辅导。



结果

- 在 57 个地点以 12 种语言提供 94 次培训；
- 82% 员工参与安全文化感知度调研（SPS）；
- 运营优化，确保在安全方面成为世界一流；
- 加强管理能力以识别危险和不安全行为，并以同情和关怀解决问题。

dss+

Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

