

## 案例研究

Knorr-Bremse France S.V.U.  
(Lisieux)  
法国  
制造业

# 通过提升领导能力来改善安全绩效

### 背景

Knorr-Bremse 是全球汽车和轨道车辆制动系统的生产商。

Knorr-Bremse 法国公司的安全绩效差强人意，尽管当地采取了安全措施，该公司仍希望可持续地加强其安全绩效。

### 挑战

在对公司现状进行审查后，dss+ 确定需要强化的管理技能，公司需要建立有效的沟通渠道，保证向所有员工传达安全信息。确保安全治理，包括安全管理系统，改善和提高安全绩效是企业的关键挑战。

### 解决方案

通过安全数据分析 (SDA)、安全认知调查 (SPS) 和现场评估全面了解需求后，dss+ 与当地执行委员会成员举办了一次研讨会，分享完整的诊断信息，建立安全治理架构，并主动参与公司的安全改进。通过共同设计的安全培训，管理人员掌握了关键的安全领导技能和管理程序。在管理培训期间，管理人员授权在计划内和计划外的安全例行工作中谈论安全问题。



#### 目标

提高安全文化和绩效。



#### 服务

运营风险管理和 L&D 咨询服务。



#### 结果

- 吸引并激励 300 多名员工参与；
- 自干预以来，该公司已有超过 321 天没有发生安全事故，这得益于安全领导力成熟度的明显改善。

dss+

Protect. Transform. Sustain.



了解更多

更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805  
info.cn@consultdss.com  
www.consultdss.com

