

通过战略评估和规划优化性能 并实现资产可靠性

挑战

泰国一家领先的石油勘探与生产公司正面临老旧设施的严峻挑战。公司近期通过一项新的生产协议获得了某关键海上区块的资产，这些设施自 20 世纪 80 年代初投运至今已逾三十年，亟需全面评估以确保其可靠性和性能保持在最优状态。

挑战包括：

- 保障海上作业的运营稳定性
- 管控老旧基础设施带来的风险
- 实施主动式资产可靠性管理
- 将高层战略与现场执行有效衔接
- 提升新收购场地的实施效能

为应对这些挑战，公司管理层将提升资产可靠性列为优先事项，并必须完成三项关键任务：评估资产现状、规划必要改进措施、制定战略建议以实现企业目标与现场作业的协同。这需要对资产完整性进行全面的审查与验证，从而解决基础设施老化带来的问题，确保长期运营安全与性能表现。



dss+ 解决方案

dss+ 采用联合协作模式对两处老化资产开展完整性评估，核心目标在于预防工艺安全事故、提升生产效率并降低运营成本。

成功的资产可靠性评估不仅关乎技术层面——更需要建立在信任、共识与战略愿景共享基础上的伙伴关系。我们通过跨层级动员利益相关方（从高管团队到现场作业人员），确保评估过程全面且具有包容性。

dss+ 运用整体性资产完整性与可靠性管理（AIRM）方法，旨在系统评估运营现状，并提供定制化建议，助力客户实现主动式资产卓越运营。

评估包含三大阶段：

1. 战略筹备阶段

- 确保项目团队完成技术完整性评估准备
- 全面掌握客户现有资产完整性与可靠性管理体系
- 审查现行流程并建立初步分析假设

2. 多维评估与执行

- 开展企业层面及现场层级的双重评估
- 识别文化、领导力及管理体系中的缺陷
- 验证企业战略与现场实践的一致性
- 确认运营屏障的可靠性与完整性

3. 创新报告与战略协同

- 整合企业级与现场级评估结果
- 编制《技术完整性保障 (TIA) 评估报告》
- 组织管理层研讨会以确认发现成果并制定实施路线图

贯穿三阶段的特色实践

- 在保障设施风险可控的前提下赋予客户自主权，实现 " 合理可行最低风险 (ALARP) " 水平
- 培养 " 风险警觉意识 "，推动建立主动预防型的资产完整性与可靠性管理体系
- 通过构建自主驱动、持续维护的流程，实现对重大事故风险的长效管控

成效

dss+ 的专业咨询为客户创造了显著价值：

- **战略协同**：强化了客户对“零事故”目标的承诺，同时提升了生产效率和成本竞争力
- **风险可视化**：通过直观的图表和热力图呈现运营风险，与管理层的风险认知高度契合
- **成本优化**：改进维护实践，**实现超 250 万美元的成本节约**
- **价值预测**：基于行业领先基准，揭示潜在价值实现机会
- **卓越运营**：提供可持续资产管理路线图，推动长期价值创造

这一系统性方案不仅解决了迫切的资产完整性问题，更为客户海上业务的长期成功奠定基础，确保新接收场站的高效运营与无缝整合。

dss+
Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

