

案例分析

加拿大安大略省
采矿与金属

金矿公司通过加强工厂维护 实现增利



挑战

2022 年，一家金矿公司聘请 dss+ 对矿区维护水平进行一次快速评估，并制定改进计划。这是因为工厂可用性不断下降，下半年的情况尤其糟糕。

通过评估，dss+ 发现了工厂的一个改进机遇，改进后每年可增加 270 小时的运行时间，相当于每年约 2,000 万美元的价值。经过双方共同探讨，公司决定在 2023 年实现目标的一半，即增加 185 小时的运行时间，并要求 dss+ 从 2022 年 11 月起提供 9 个月的实施支持。

dss+ 方法

dss+ 团队在实施中，通过两个关键驱动因素来增加运行时间：

1. 减少超额的停机计划（计划内维护）
2. 减少故障（计划外维护）。该类别还造成了第三种生产损失，即故障后工厂逐步恢复满负荷生产所造成的损失。

dss+ 为公司设计了减少直接损失的停机管理和可靠性管理工作流，以及另外两个辅助性工作流，专注于规划和调度改进以及维护管理。在维护区域以及其他作业区域建立一致性标准，这些为客户带来巨大价值。

服务

2023 年交付成果包括：

- 减少超额的停机计划（增加 80 个运行小时）
- 减少计划外停机时间（增加 55 个运行小时）
- 减少“逐步复产损失”（增加 50 个运行小时）

2023 年共增加 185 个运行小时。

结果

- 2023 年 8 月，项目完全消除停工计划超支。
- 停工工单完成率增至 90% 以上。
- 计划外停机次数较去年同期减 46%，对“逐步复产损失”和“计划外停机”有显著影响。
- 仅用 8 个月，总运行时数超项目目标 28%。

“我对结果非常满意。工厂运行有了明显改善。性能更好，更清洁，整体工作环境也变得更好。人员的挫折感减少了，流失率也随之降低。”

—— 金矿主管

dss+
Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

