

案例研究

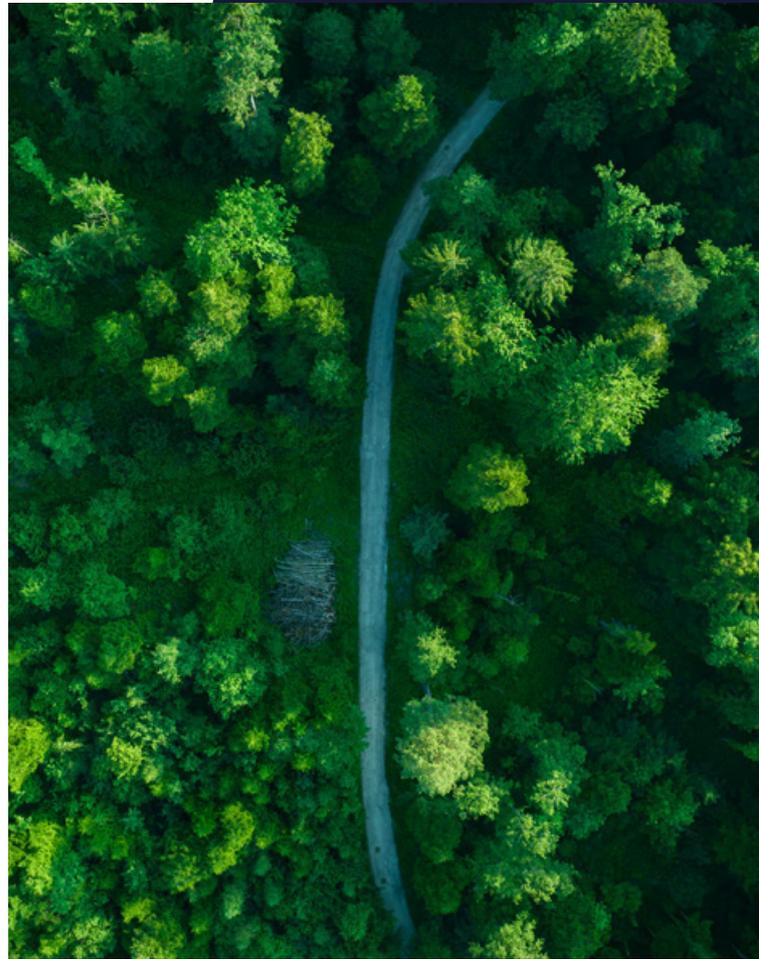
布兰肯

澳大利亚、中国、
马来西亚、印度、加拿大、美国、秘鲁
制造业、采矿和金属

实现碳中和运营的 可持续发展路线图

Bradken 是一家总部位于澳大利亚的采矿、铁路和农业金属产品制造商，业务遍及北美、南美、澳大利亚和亚洲。Bradken 致力于到 2030 年实现碳中和运营，与母公司日立建机 (Hitachi Construction Machinery) 的战略保持一致。公司希望制定并实施一项由领导层认可的全面减排计划。

Bradken 高度重视该项目，并聘请 dss+ 提供独立审查、评估和指导，以制定运营基准与最佳实践。



项目方法

Bradken 和 dss+ 团队开展密切合作，通过三个步骤完成项目：

1 了解现状

- 审查历史能源使用和燃料消耗情况以及其他内部数据，以创建一个涵盖 Bradken 各项运营的排放模型，模型还能够根据不同的未来情景改变杠杆
- 采访内部利益相关者，以确定风险和机遇

2 商定目标和机遇

- 举行头脑风暴会议，根据 dss+ 可持续性框架，发现改善风险的关键推动因素并确定优先级
- 引入碳补偿采购战略

3 制定可行的路线图

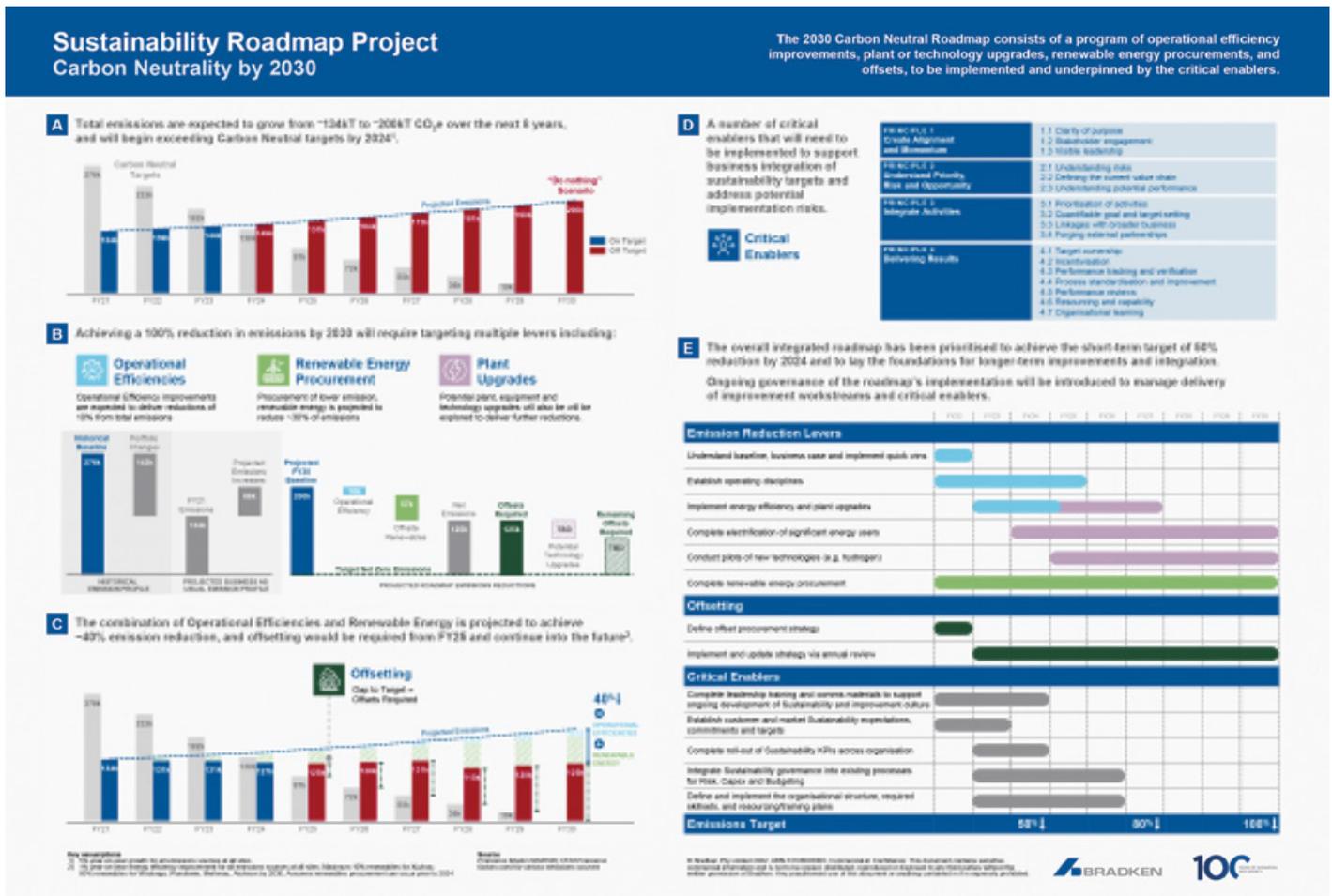
- 将访谈、研讨会、头脑风暴会议和关键推动因素的意见整合为可操作的路线图
- 在制定路线图时分析影响总排放量的主要杠杆，以确定未来的补偿要求

案例研究

布兰肯

澳大利亚、中国、
马来西亚、印度、加拿大、美国、秘鲁
制造业、采矿和金属

下图展示了这三个步骤的结果及前进的方法，这也是内部和外部沟通的关键工具（为保护机密对图片进行了模糊处理）。



实现的价值

团队成功制定了综合可持续发展路线图，包括：

- 在一系列技术工作组的领导下，基于能源效率的提高、可再生能源的采用和碳补偿，为运营组合制定脱碳路径
- 确定了关键推进因素，整合 Bradken 各运营和职能业务部门的可持续发展和经风险化解的脱碳目标
- 制定年度管理流程，确保计划执行并根据需要更新

路线图已得到 Bradken 领导团队的认可，目前正在顺利推进与各业务部门的沟通，以完成制定。

" 在实现碳中和的过程中，该项目为我们提供了一系列明确的优先事项和调整业务的机会。 "

案例研究

布兰肯

澳大利亚、中国、
马来西亚、印度、加拿大、美国、秘鲁
制造业、采矿和金属



目标

制定到 2030 年实现碳中和运营的可持续发展路线图



服务

可持续发展目标制定，助力路线图实施的具体措施



结果

制定可操作的脱碳路径，确定关键的推动因素



明确的承诺和业务整合规划

由 Bradken 领导层制定

制定可持续发展路线图的 3 个建议

- 1 量化驱动因素。建立排放驱动因素树模型，评估价值链中的哪些关键活动会增加总体排放量，并预测这些活动在路线图的生命周期内如何变化
- 2 确定协同作用和合作机会。与技术和职能团队面谈，以确定整个企业的改进活动，并阐明这些想法如何有助于实现长期的可持续发展目标
- 3 了解关键推动因素。以实现减排目标为导向，对公司的组织系统和能力改进开展完整评估。

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss⁺ 解决方案, 欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

