

案例研究

Belagrícola

巴西

农业

Belagrícola 的文化转型： 迈向更安全驾驶的旅程

在一个文化转型项目中，一项涉及轻型车辆车队的潜在运营风险被发现。这些车辆主要用于商业部门，但也供管理人员和维修人员使用。

背景

Belagrícola 成立于 1985 年，总部位于巴西。公司从最初的农产品经销商逐步发展为巴西最大的农业供应链分销商和粮食营销商之一。公司拥有 52 个销售网点、40 个自有收货站以及 30 个标准化仓储合作伙伴，现为巴西境内最大的农村生产者解决方案提供商之一。

挑战

Belagrícola 的轻型车辆车队面临着严峻挑战，包括频繁超速（超过规定的 110 公里 / 小时限速），以及危险超车、驾驶时使用手机等交通违规行为和其他不当驾驶行为。



在初步评估中，dss+ 发现车队现有流程缺乏一致性，并强调需要采取更强有力的系统性方法来减少轻型车辆车队（约 310 辆）的偏差。此外，车队未能充分遵守既定规则也对运营造成了负面影响，包括事故率上升、纠正性维修需求增加以及燃油消耗加大。

作为文化转型计划的一部分，dss+ 协助 Belagrícola 实施了全面的车辆安全计划，旨在解决流程偏差并推动安全绩效的持续改进。

案例研究

Belagrícola

巴西

农业

dss+ 解决方案

dss+ 与文化转型过程中的领导者合作，制定了为期 12 个月的车辆安全计划流程，每个阶段实现特定要求：

- 1. 行动计划：**制定车辆驾驶计划，并且分阶段实施，包括降低车速等指标，最高限速为 110 公里 / 小时。
- 2. 实施：**包括将驾驶行为发展纳入领导力辅导项目，审查车队管理 KPIs，向执行委员会汇报绩效数据，修订车辆纪律准则并纳入驾驶员改进指南，以及建立表彰计划框架。
- 3. 沟通与培训：**实施关于车辆安全计划新准则的全面沟通方案，并开展防御性驾驶培训。驾驶员将有时间熟悉更新后的准则，同时，执行委员会将监督计划的落实情况。
- 4. 表彰与监督：**执行表彰计划和车辆纪律准则，并为执行委员会监督计划进展提供支持。



目标

推动可持续的安全文化和运营绩效。



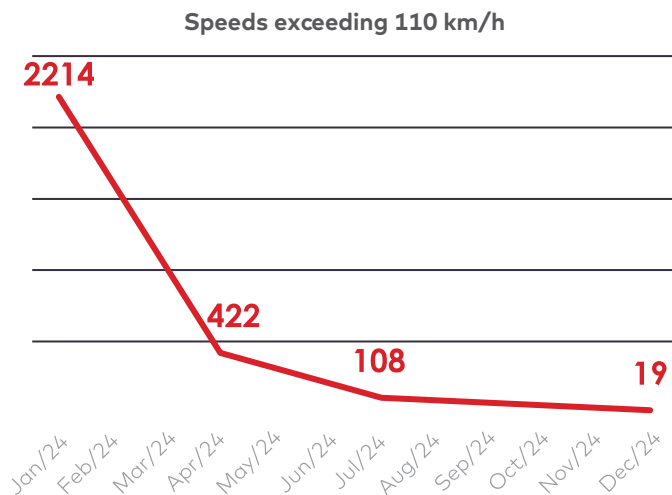
咨询

风险管理和文化转型



结果

- 超过 110 公里 / 小时的超速行为减少 99%
- 轻型车辆事故减少 44%
- 交通罚单数量减少 22%
- 预计节省 50 万维护和燃油消耗成本
- 项目在 2024 年 Parar Awards 评选中位列 100 家公司中的第 17 名



dss+
顶世智汇



了解更多

更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

