

案例研究

采矿与金属业
欧洲

推动数据整合与文化转型， 以降低重大事故风险



挑战

一家全球领先的工业工程材料企业无法全面掌握员工在工作中面临的风险。尽管公司已建立起完善的基础安全体系，其员工仍面临着潜在的严重伤害和死亡事故风险（SIF）。

多个因素造成了这一局面：首先，公司收集的原始安全数据非常零散，分散在多个不同的来源，比如 SAP、Intelex、Enablon，甚至各类电子表格。其次，在领导层中，认知的安全成熟度与实际情况之间存在文化脱节。重复性事故频发，公司却无法追溯根源。最后，公司对安全控制措施是否有效也缺乏清晰认知。

dss⁺ 解决方案

公司与 dss⁺ 合作，希望建立一个集中化的风险情报系统，同时提升领导层的安全文化意识、强化生产现场的责任落实，并在全球范围内建立统一的风险治理体系。

首先，dss⁺ 对公司位于巴西、印度、奥地利、中国和美国的五大全球生产基地进行了风险评估，全面梳理了潜在危害、防护措施失效点及系统性漏洞。随后，借助 AI 驱动的数字平台 dss⁺³⁶⁰，发起 dss⁺ 安全感知调查，以深入了解公司的真实安全文化状况。

下一步，dss⁺ 通过布莱德利模型对公司的安全成熟度进行了基准测试，旨在降低事故发生率并改善安全文化。基于测试结果，量身打造了用于治理和追踪现场绩效的定制化数据仪表盘。

接着，公司优先推进快速见效的举措，比如提升对高风险潜在重大安全事故领域的认知。在现场层面，dss⁺ 通过经实地管控与学习干预手段，启动了前线辅导计划并强化风险责任归属。

最后，借助 dss⁺³⁶⁰ 平台，dss⁺ 为各地分支机构推出了专属仪表盘，以扩大学习规模，并成功培训了超过 125 位领导者。

目标



提升公司的安全文化、管控措施与责任机制，并实现全球化扩展

咨询



dss⁺³⁶⁰ 数字平台、运营风险管理咨询

结果



- AI 驱动的洞察揭示了风险控制中的系统性缺陷与领导层认知差距
- 将超过 40 个分散的数据源集中整合为统一风险视图，并识别出此前被忽略的高风险潜在重大安全事故领域
- 整合职业安全健康、过程安全与运营风险数据，形成统一的基于风险的路线图，充分利用实时数据与分析技术
- 运用数字化工具，加速安全文化转型项目在全球各生产基地的落地实施



更多关于 dss⁺ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com



dss⁺
顶世智汇