

## 案例研究

为金属矿业提供资产支持  
矿业与金属

# 采用基于风险的管理方法 减少致命和严重伤害

### 背景

该客户的管理层曾努力实现大幅减少致命和严重伤害这一重要目标。公司的生产站点已经有一个相当成熟的 HSE 管理系统，但伤害率依然居高不下，数年来开展的针对性措施未能带来明显改善。领导层决定彻底改变这种局面，因此向 dss+ 寻求专业支持。

### 挑战

dss+ 帮助客户在超过 25 处公司站点（包括矿山、选矿厂和炼钢厂）发现了致命和严重伤害风险，并对其进行优先度排序以降低风险。我们协助客户制定措施清单，并合理分配资源（时间、人力、财力）。dss+ 将专业能力转移给客户，更重要的是帮助其建立可持续的自我发展过程。

### 解决方案

#### 1. 基于风险的方法：

- 发现并消除了超过 40,000 个致命和严重伤害的风险
- 引入 HSE 风险指数，用于公司各站点和部门的比较及资源分配
- 大幅提高领导层参与度

#### 2. 内部能力：

- 成立了一个能力中心，为风险管理提供方法支持
- 对超过 1,000 名经理开展风险培训
- 对法规文件进行调整，并进一步制定了风险管理策略。

“我们的核心价值观是关心我司现场工作人员的健康与安全。通过与 dss+ 团队开展合作，我们能够发现员工面临的潜在威胁和风险，并以正确的优先顺序将其消除。对我们而言，重要的不是一次性的结果，而是对情况的持续掌控。”

# dss+

Protect. Transform. Sustain.



### 项目概览



#### 任务

降低致命和严重伤害



#### 咨询服务

工业安全。实施基于风险的安全管理系统和发展 HSE 能力。



#### 影响

- 培训了 25 个业务部门和站点的 1,000 名经理
- 致命工伤率（FIFR）减少 36%
- 误工工伤率（LTIFR）减少 20%，并稳定在行业平均值以下
- 发现并减少了 40% 致命和严重伤害风险



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805  
info.cn@consultdss.com  
www.consultdss.com

