



控制运营风险 助力私募股权公司创造价值

行业洞察：私募股权公司

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.



行业洞察

私募股权公司

在瞬息万变的商业环境中，停滞不前的安全文化和运营协调现已成为令企业领导层夜不能寐的问题。越来越多的企业刚从两年疫情的经济动荡和供应链中断中恢复，就必须面对欧洲不稳定的政治环境。此时此刻，发现并管理关键运营风险的能力已成为当务之急。就私募股权公司而言，找出其投资组合中具有运营风险的公司，将有助于其填补风险漏洞，减少潜在损失，并确保投资策略处于正轨。不过，制定一个从收购到退出阶段的运营风险管理框架，不仅有助于企业减少潜在的损失，还能够为其创造更多价值。



1

应对并管理不确定因素

运营风险并非一成不变，而是不断发展的，而且新的风险也会不断涌现。无论是关乎运营效率提升、居家办公相关的安全问题、还是业务扩张计划，收购后的企业风险可能会在两三年内发生重大变化。在任何不确定的领域中，预测业务增长和推测销售额都极为困难。私募股权公司需要以前瞻性的眼光应对关键运营风险，并建立一个能够及时发现和管理新风险的系统。一家企业适应不确定性的韧性可被视为一个额外的参考基准，例如，企业是否具备成功渡过经济风暴或全球危机的经验？私募股权公司可以通过一些非财务性指标将不确定因素纳入运营风险管理的实施策略，从而对如何增加价值有一个更清晰的判断。

2

重视对于价值创造至关重要的软技能

私募股权公司通过挖掘协同效应或数字化改进机会创造价值。不良的管理方法会导致公司无法将潜在价值最大化。无论在董事会还是在车间，有效解决领导力不足、公司流程参与度低、不当的安全行为或关键决策的时机等问题，不仅能够为公司增加 15-20% 的附加价值，还有助于改善整体公司文化，使公司得以利用更好的管理方法支持业务增长预测和期望。改善管理方法和公司文化的另一个附加价值是吸引更多人才进入公司，助力公司实现增长目标。

3

在整个变更流程中提供支持 with 指导

收购公司后通常需要引入并实施符合私募股权法规的运营协调措施，同时还必须继续维持日常运营，这一点让管理团队倍感压力。通常情况下，高层管理人员几乎不需要支持就能够对运营采取必要的技术变更。但对于缺乏经验的领导层，变更管理流程有时可能会产生运营风险。在变更管理流程期间为领导层提供指导或具体的领导力培训，有助于维护或增加企业的价值。尤其在安全流程中已经发现运营风险，或在环境、社会和公司治理（ESG）方面存在漏洞并可能需要专业培训的情况下，这一举措便更加重要。

4 条重要经验



在一个经济不稳定和商业环境不断变化成为常态的时代，通过提高运营效率、改善安全水平、增强企业韧性，以及支持领导层在整个投资生命周期中提升领导力等手段管理运营风险，能够帮助私募股权公司创造附加价值。

经验 #1:

损失与价值

运营风险不一定是单方面的。私募股权公司可扩大运营风险管理的范围，设计一个既能够增值又能够预防损失的框架，从而提高有效运营风险管理的效益。

经验 #2:

管理投资生命周期

尽职调查阶段应重点关注前期最重要的运营风险情景。然而风险会不断发展变化，而且从收购后到退出的整个周期内都会出现新风险。私募股权公司应采取前瞻性的方法，在整个投资生命周期中监控关键的运营风险。

经验 #3:

加大投入

增长不仅仅是数字的变化。采用更良好的管理方法有助于提高公司的增长预测。将诸如领导力技能、决策和公司文化等非财务能力建设纳入运营风险管理策略，便能为私募股权公司增加高达 20% 的附加价值。

经验 #4:

支持转型

在变更管理流程中提供额外的支持和培训有助于提高关键运营风险管理的效果，如：提高运营效率、提升安全水平及增强领导力，为公司带来附加价值。



加入变革

运营风险管理和提高运营效率已成为所有企业关注的焦点。dss+ 助力私募股权公司制定和实施运营风险管理策略。我们邀请您加入这场变革，帮助您从容应对未来挑战。

关于 dss⁺

dss⁺ 作为一家领先的运营管理咨询服务提供商，以拯救生命和创造可持续发展的未来为宗旨。

dss⁺ 有着多年的咨询经验，勇于创新，以满足客户不断变化的需求。我们帮助企业建立组织和人员能力，管理风险，实现可持续发展和 ESG 目标，并更负责任地运营。

dss⁺ 延续了在杜邦时的传统、更凭借深厚的行业和管理专业知识以及多元化的团队，通过将企业发展与可持续发展目标紧密结合，不断开发符合中国市场需求的解决方案，提供包括企业运营风险管理、卓越运营管理、创新与研发、环保以及数字化等解决方案，帮助合作伙伴实现一流的安全业绩和卓越的可持续运营。

更多信息请访问网站 www.consultdss.com

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss⁺ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com



2022 DSS Sustainable Solutions Switzerland SA. All rights reserved.